УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО
UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

Приета с решение на ФС на факултет
…… протокол № ….. / …….

Adopted by the Faculty Council Decision of Faculty of
…… protocol № ….. / ……

Утвърдил:
Approved by:

Декан – доц. д-р Светла Бонева
Dean – Assoc. Prof. Svetla Boneva, PhD

УЧЕБНА ПРОГРАМА
COURSE SYLLABUS

Учебна дисциплина *Course*	**Теория и практика на управлението на международни проекти** ***Theory and Practice of International Project Management***
Образователна и научна степен *Educational and Scientific Degree*	**ОНС „Доктор“** ***PhD***
Статут на дисциплината *Course Category*	**Избираема (блок Б)** ***Optional (block B)***
Област на висше образование *Area of Study*	**3. Социални, стопански и правни науки** ***3. Social, Economic and Law Sciences***
Професионално направление *Field of Study*	**3.8. Икономика** ***3.8. Economics***
Докторска програма *PhD Programme*	**Световно стопанство и МИО** ***World Economy and International Economic Relations***
Факултет *Faculty*	**Международна икономика и политика** ***International Economics and Politics***
Катедра *Department*	**МИО и бизнес** ***International Economic Relations and Business***
Аудиторна заетост *Academic Hours*	**0 ч.**
Извънаудиторна заетост *Extracurricular Academic Hours*	**250 ч.**
Кредити *Credits*	**10 ECTS**
Титуляр *Lecturer*	**Проф. д-р Светлана Александрова** ***Prof. Svetlana Alexandrova, PhD***

1. АНОТАЦИЯ

Дисциплината "Теория и практика на управлението на международни проекти" е избираема дисциплина от учебния план на докторантите по научната специалност "Световно стопанство и МИО". Тя осигурява задълбочен преглед на развитието на теоретичните възгледи за управлението на проекти в интернационална среда. Управлението на международни проекти е изследвано от различни перспективи. Обект на внимание е интердисциплинарното взаимодействие между управлението на проекти и разнообразните области на международен бизнес. Обучението е насочено и към разработване на нови за българската икономика проблеми като проектите за развитие и тяхното ефективно реализиране на национално и на международно равнище. В абстрактно–теоретичен и приложен аспект се третира взаимодействието между програми и проекти, съответно управление на програми и управление на проекти. В тематиката на курса са проектното финансиране, устойчиво развитие чрез участие в проекти и други актуални проблеми на управлението на проекти. Представено е взаимодействието на съвременната икономическа политика и управлението на значими национални и международни проекти. Икономико-политическите аспекти на международни и глобални проекти едно от перспективните и в теоретичен и практически план поднаправления на докторската програма по международни проекти. Докторантите се очаква да развият своите умения за критическа оценка на изследванията в областта на управлението на международни проекти, да комуникират ефикасно своите идеи в писмена и устна форма и да подготвят оригинални проучвания в областта на управлението на международни проекти. В края на курса докторантите ще могат да демонстрират задълбочени познания като разработят изследователска задача, която надгражда придобитите знания по дисциплината.

Дисциплината се преподава на български и английски език.

COURSE DESCRIPTION

The subject 'Theory and Practice of International Project Management' is an elective subject, included in the curriculum for doctoral students, enrolled in the doctoral programme 'World Economy and International Economic Relations'. The Programme provides students with an in-depth examination of the theoretical evolution in the field of project management in international environment. International Project Management is viewed and discussed from various perspectives. The focus is on the interdisciplinary interrelations and interactions between project management and various areas of international business. The programme also covers phenomena which are new to the Bulgarian economy such as development projects and their effective implementation at both national an international level. 'The programme – project' relation, respectively 'the programme management – project management' relation, are discussed from both theoretical and practical point of view. Topics such as project financing, sustainable development through project management as well as other recent issues in the field of project management are included in the course. The interaction between the contemporary economic policy and the management of critically important national and international projects is also presented in the course. The economic and political aspects of international and global projects is a perspective strand of the doctoral programme in International Project Management.

Doctoral students are supposed to further develop their skills for critical analysis of the research in international project management, to effectively articulate their thoughts both in written and oral form, and to develop original research in the field of international project management. Upon the completion of the course, doctoral students are given the opportunity to demonstrate their competence by working on a research task which to overlay the acquired knowledge. The subject is taught in both Bulgarian and English language.

2. СЪДЪРЖАНИЕ / CONTENT

№	ТЕМА / TOPIC
1.	**СЪВРЕМЕННИТЕ АСПЕКТИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ В УПРАВЛЕНСКАТА ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА** Типове международни проекти: инженерингови, прехвърляне на дейности, международни проекти - сливания и придобивания, социални, вкл. спортни. Характеристики на стандартите за добра практика в областта на управление на проекти (PMBoK, ICB) **CONTEMPORARY VIEWS ON THE ROLE OF INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT IN THE MANAGEMENT THEORY AND PRACTICE** Types of international projects: engineering; outsourcing; international capital projects – mergers and acquisitions; social, incl. sports projects. Key features of the good practice guidelines in project management (PMBoK, ICB)
2.	**МЕЖДУНАРОДНА БИЗНЕС СРЕДА И УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Интернационализация, глобализация, научно-технически прогрес. Културен фактор и управление на международни проекти. **INTERNATIONAL BUSINESS ENVIRONMENT AND INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT** Internationalisation, globalization, technological advancement. The culture factor and international project management
3.	**ХАРАКТЕРИСТИКИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Областите на знания, принципи на управление на проектите и техните интернационални аспекти. **SPECIFICS OF INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT:** Knowledge areas and their international aspects.
4.	**СПЕЦИФИКИ НА ОСТОЙНОСТЯВАНЕТО** Принципи, методики и модели на остойностяване в управлението на международни проекти. **SPECIFICS OF COST MANAGEMENT** Principles, methods, and models of cost management in international project management.
5.	**БЮДЖЕТИРАНЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Модели за обосновка на целесъобразност за международни проекти: класически и съвременен модел (верига на стойността) на ЮНИДО **INTERNATIONAL PROJECT BUDGETING** Models of feasibility studies for international projects: traditional and contemporary model (value chain) of UNIDO
6.	**МЕЖДУНАРОДЕН БИЗНЕС И ЕВОЛЮЦИЯ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА РЕСУРСНОТО ОСИГУРЯВАНЕ НА ПРОЕКТИ** Теоретични възгледи за изграждането на дългосрочни и стабилни връзки в хода на подготовка и изпълнение на проектите **INTERNATIONAL BUSINESS AND THE EVOLUTION IN PROJECT PROCUREMENT MANAGEMENT** Theoretical views on the long-lasting relationships in the process of project development and implementation.

7.	**ПРОЕКТНО ФИНАНСИРАНЕ И УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Управленски и икономически аспекти на проектното финансиране. Модели на проектно финансиране. Приложение на форми на международния бизнес за осигуряване на проектното финансиране. Методи за проектното финансиране на международните финансови институции за проектното финансиране. Финансиране на устойчивото развитие и изпълнението на целите за справяне с климатичните промени на Парижкото споразумение. **PROJECT FINANCING AND INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT** Managerial and economic aspects of project financing. Models of project financing. Forms of international business and their applicability in view of project financing provision. Project financing methodologies of international financial institutions. Financing sustainable development and climate change targets of the Paris Agreement.
8	**ЧОВЕШКИЯТ ФАКТОР И УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Моделът на IPMA и неговата приложимост при управление на човешките ресурси при международни проекти. Лидерство и международни проекти. **HUMAN RESOURCE AND INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT** IPMA model and its applicability for human resource management in international projects. Leadership and international projects.
9.	**ОРГАНИЗАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Приложимост на вътрешните организационни решения и на външни организационни решения вкл. консорциуми, проектни компании. **ORGANISATIONAL PROVISIONS IN INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT** The applicability of both internal organizational schemes and external organizational schemes, incl. consortia, project companies.
10.	**СОЦИАЛНО ОТГОВОРНО ПОВЕДЕНИЕ НА СЪВРЕМЕННАТА КОМПАНИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Икономически, правни и социално етични аспекти. Основни положения на анализа на разходите и ползите и тяхното използване при управлението на международни проекти **SOCIALLY RESPONSIBLE BEHAVIOUR OF THE CONTEMPORARY COMPANY AND INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT** Economic, legal, and social and ethical aspects. Key issues of cost – benefit analysis and their application in international project management.
11.	**МОДЕЛИ НА ПРИЛОЖЕНИЕ НА УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ В МЕЖДУНАРОДНИЯ БИЗНЕС** Международни инженерингови проекти. Механизми за регулиране на отношенията при управление и изпълнение на международни инженерингови проекти: договори на ФИДИК (Сребърна книга), приложими закони и процедура. **MODELS OF APPLICATION OF INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT IN INTERNATIONAL BUSINESS** International engineering projects. Regulatory mechanisms in international engineering project management: FIDIC contracts (Silver Book), applicable law

12	**СЪВРЕМЕННИ ФОРМИ НА МЕЖДУНАРОДЕН БИЗНЕС И МОДЕЛИ НА ПУБЛИЧНО ЧАСТНО ПАРТНЬОРСТВО** Сделки построй-експлоатирай и предай; сделки за проектиране, финансиране, строителство и експлоатация (IPMA и стандарти за сделките). Концесии и управление на проекти за публично-частно партньорство. Цели за устойчиво развитие и модел на ИКЕООН за ПЧП **CONTEMPORARY FORMS OF INTERNATIONAL BUSINESS AND MODELS OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP** Build-Operate-Transfer transactions; design, finance, build, and operate transactions. Concessions and managing projects for public-private partnership. Sustainable development goals and the UNECE model of PPP
13.	**УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ С ВИСОКА ОБЩЕСТВЕНА ЗНАЧИМОСТ В ОБЛАСТТА НА ПУБЛИЧНОТО ЧАСТНО ПАРТНЬОРСТВО** **MANAGEMENT OF INTERNATIONAL PROJECTS OF HIGH PUBLIC SIGNIFICANCE IN THE FIELD OF PUBLIC - PRIVATE PARTNERSHIP**
14.	**ПРОГРАМИРАНЕ НА СТРУКТУРНИТЕ И КОХЕЗИОННИЯ ФОНДОВЕ КАТО ИНСТРУМЕНТ НА ТЕРИТОРИАЛНА ИКОНОМИЧЕСКА И СОЦИАЛНА КОХЕЗИЯ** Цели и приоритети на кохезионната политика за програмен период (2021-2027). Многогодишна финансова рамка. Механизма за възстановяване и устойчивост (RRF) и националните планове за възстановяване и устойчивост средствата се разпределят за специфичните нужди на всяка държава. Управление на плановете за възстановяване и устойчивост, приоритети области на финансиране. **STRUCTURAL AND COHESION FUNDS PROGRAMMING AS AN INSTRUMENT OF THE EU TERRITORIAL ECONOMIC AND SOCIAL COHESION** Multiannual Financial Framework. Goals and priorities of the program period (2021-20127**).** The EU Recovery and Resilience Facility (RRF) and National Recovery and Resilience Plans (RRPs). Management of recovery and resilience plans, priorities and funding areas.
15	**ИНСТИТУЦИОНАЛНА СТРУКТУРА НА ПРОГРАМИРАНЕ И УПРАВЛЕНИЕ НА СТРУКТУРНИТЕ ФОНДОВЕ НА ЕС** Управлението и изпълнението на оперативните програми – механизъм на координация и финансиране. Устойчиво и интегрирано регионално развитие. Интегриран териториален подход на управление на инвестициите; териториални интегрирани стратегии. Характеристики и принципи на управление на интегрираните териториални инвестиции. Законодателство за управление и координация на интегрирани териториални инвестиции и проекти. **INSTITUTIONAL STRUCTURE OF THE EU STRUCTURAL FUNDS PROGRAMMING AND MANAGEMENT** Operational programmes management and implementation. Sustainable and integrated regional development. Integrated management approach to regional development investments – programming and management specifics – integrated strategies and plans. Management characteristics and principles of integrated territorial investments. Legislation, management and coordination of integrated territorial investments and projects.

16.	**СЪЩНОСТ И СПЕЦИФИЧНИ ОСОБЕНОСТИ НА МЕЖДУНАРОДНИ, ПУБЛИЧНИ, ИНДИВИДУАЛНИ ПРОЕКТИ, ФИНАНСИРАНИ ОТ ФОНДОВЕТЕ НА ЕС** Управление и финансиране на инвестиционни инфраструктурни проекти от фондовете на ЕС. Същност на управление и разпределение на риска; основни форми и категории рискове. Анализ разходи и ползи – финансов и икономически анализ. **DEFINITION AND CHARACTERISTICS OF INTERNATIONAL, PUBLIC, INDIVIDUAL PROJECTS FUNDED BY EU** Management and financing of infrastructure projects funded by EU. Risk management and type of risks. Cost benefit analysis - financial and economic analysis.
17	**ФИНАНСОВО И ОПЕРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ, МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ, ФИНАНСИРАНИ ОТ СТРУКТУРНИТЕ ФОНДОВЕ НА ЕС** Индикатори за изпълнение, за мониторинг, за въздействия. Механизъм за финансови корекции - правна рамка и административни процедури. **FINANCIAL AND OPERATIONAL MANAGEMENT, MONITORING AND CONTROL OF EU STRUCTURAL FUNDS PROJECTS** Monitoring, output, impact indicators. Mechanism for financial corrections – legal framework and administrative procedures.
18	**СПЕЦИАЛИЗИРАНИ ФИНАНСОВИ СХЕМИ НА ЕС И ЕИБ** Дългово финансиране – структурирани заеми, гаранционни схеми, дялово финансиране, квази –капиталово финансиране. Институционална структура и управление на финансовите инструменти и взаимодействие между административните структури. Фонд мениджър на финансови инструменти в България – споделено финансиране с финансови инструменти и безвъзмездни средства по оперативните програми. **SPECIALIZED FINANCING SCHEMES – EU and EIB** Debt financing – structured loans, guarantee schemes, private equity financing, quasi-equity financing. Institutional structure and financial instruments management; the interaction between the administrative structures. Fund manager of Financial Instruments in Bulgaria - Combination of financial instruments and grants under shared management funds in programming period (2021-2027)
19.	**УПРАВЛЕНИЕ НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ - ПЕРСПЕКТИВАТА НА МЕЖДУНАРОДНИТЕ ФИНАНСОВИ ИНСТИТУЦИИ** Цикъл на проекта на финансиращите организации Световна Банка, Международна Финансова Корпорация и Европейска Инвестиционна Банка. **INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT – THE PERSPECTIVE OF THE INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS** Project cycle of financing organizations – World Bank, International Financial Corporation, European Investment Bank
20.	**ЕФИКАСНОСТ И ЕФЕКТИВНОСТ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА МЕЖДУНАРОДНИ ПРОЕКТИ** Климатични промени, устойчиво развитие и управление на проекти в условията на преход към зелена и декарбонизирана икономика. **EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT** Climate changes, sustainable development, and project management in the context of the transition towards green and decarbonized economy /low-carbon economy

3. САМОСТОЯТЕЛНА РАБОТА / INDIVIDUAL COURSE PREPARATION

За постигането на целите на учебния курс докторантът трябва да извърши планирания обем самостоятелна работа, включваща:

- Докторантът проучва литературни източници по избрана темата и подготвя библиография.
- Докторантът провежда консултации с титуляра на дисциплината, научния си ръководител и с други специалисти.
- Докторантът подготвят индивидуално задание по една от посочените теми и представя своята разработка в деня на изпита. При подготовката докторантът избира един от следните вариант"
    a. Изследване на няколко теоретични парадигми: Дискусия и сравнителен анализ на основни теоретични парадигми от теорията на управлението на международни проекти, насочване на вниманието към съществени различия, които могат да бъдат тествани с данни. Разработване на проучване за тестване на конкурентни теоретични гледни точки. Идентифициране на хипотези, променливи, данни и методология.
    b. Изследване в рамките на една теоретична парадигма: Разработване на проучване по тема, която представлява интерес от обхвата на дисциплината. Предложението за изследване трябва да се основава на теоретична рамка от управлението на международни проекти. Идентифициране на хипотези, променливи, данни и методология.

Разработката трябва да бъде 15- 20 страници

COURSE PREPARATION

For achieving the learning objectives of the course, doctoral students should undertake the required amount of independent work, including:

- Literature review on the topic and preparation of a list of references.
- Consultations with lecturers, scientific supervisor, and other experts.
- Preparation of an individual assignment on one of the topics described and its presentation on the examination date. Doctoral students may opt for one of the following options:
    a. Research of several theoretical paradigms: Discussion and comparative analysis of major theoretical paradigms from the theory of international project management, focussing on substantial distinctions, which can be tested through data. Research development for testing alternative theoretical views. Formulation of hypotheses, variables, data, and methodology.
    b. Research within a single theoretical paradigm: Research development on a topic within the scope of the subject. The research proposal should be based on a theoretical framework from the field of international project management. Formulation of hypotheses, variables, data, and methodology.

The research paper should be from 15 to 20 pages in length.

4. ОЦЕНЯВАНЕ / ASSESSMENT

Оценяването се извършва въз основа на текста на индивидуалната разработка, нейното представяне пред изпитната комисия и дискусията с докторанта по съответната тема.

Минималната оценка за успешно приключване на обучението е „Добър (4)". Съотнесена с Европейската система за трансфер на кредити, съпоставимостта на оценките е следната:

Отличен /6/	Много добър /5/	Добър /4/	Среден /3/		Слаб /2/	
A	**B**	**C**	**D**	**E**	**FX**	**F**
Присъждат се 10 кредита			Не се присъждат кредити			

ASSESSMENT

The assessment is based on the text of the individual paper, its presentation to the examination board and the discussion with the doctoral student on the topic.

The final grade is based on a six-point scale, in which the lowest grade for successful completion of the course is Good (4). Converted to the ECTS grading scale, the grades are as follows:

Excellent /6/	Very Good /5/	Good /4/	Average /3/		Poor /2/	
A	**B**	**C**	**D**	**E**	**FX**	**F**
The corresponding number of ECTS credit points is being allocated (10 credits are awarded)			No ECTS credit points are being allocated			

За докторантите в редовна форма изпитът се провежда присъствено, освен когато в заповед на ректора не е предвидено друго. За докторантите в задочна форма и за докторантите на самостоятелна подготовка изпитът може да се провежда и онлайн (в електронна среда).

The exam shall be held in offline mode for the full-time PhD students, unless stated otherwise in a Rector's order. For the part-time PhD students and for those taking independent study courses the exam can be held in online mode.

5. ДОКТОРАНТСКА ЗАЕТОСТ / DOCTORAL ACTIVITIES

Вид на занятията/заетостта **Type of classes/employment**	**Аудиторна заетост** **Lectures**	**Извънаудиторна заетост** **Extracurricular Activity**	**Общо** **Total**
1. Консултации – индивидуални, тютриали *Individual consultations, tutorials*	0	50	**50**
2. Проучване на литературни източници Study of specialized literature	0	50	**50**
3. Разработване на индивидуално задание Preparation of individual assignment	0	50	**50**
4. Самостоятелна подготовка Individual study/preparation for exam	0	100	**100**
5. Други: Other forms:	0	0	**0**
6. ……..			
Общо/ Total	0	250	**250**

6. ЛИТЕРАТУРА / LITERATURE

А. ОСНОВНА / BASIC

1. Александрова, С., Европейско финансиране и управление на проекти УНСС, 2020
2. Александрова, С., Адаптация към климатични изменения - политики за управление и инструменти за въздействие, ИК АТЛ-50, 2019
3. Боева, Б. А. Василева, Публично-частно партньорство: икономика, управление, предизвикателства, С. Стопанство, 2009.
4. Боева, Б., Бизнес и управление на проекти, Век 22, С., 1992
5. Боева, Б., Международно междуфирмено сътрудничество, С., НБУ, 1996
6. Боева, Б., Международен мениджмънт, Университетско издателство „Стопанство", София, 2004
7. Боева, Б., Управление на международни проекти, УНСС, 2012
8. Василева, А., Проектите В.О.Т., Консулт АГ,София, 2000
9. Василева А., Международен бизнес и глобализация, НБМГ, София, 2010
10. Василева А., Съвременни форми на международен бизнес, НБМГ, София, 2010
11. Каракашева, Л. Международни инвестиционни проекти, С. 2007
12. Каракашева, Л., Търг – подготовка, участие и документи, Принсепс, 1995
13. Пенчев, Р., Управление на проекти, С., НБУ, 2003
14. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition, 2017, PMI
15. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition, 2021, PMI
16. Individual Competence Baseline for Project, Programme and Portfolio management, Version 4.0, 2015, IPMA
17. Agile Practice Guide, , PMI (latest edition)
18. Iain Fraser, 2017, The Business of Portfolio management, PMI
19. European Union (2023) Project Management Methodology,Guide 3.1,
20. Michael Hatfield, 2016, The Unavoidable Hierarchy: Who's who in your organization and why, Routledge
21. Guilherme Biesek & Nuno Gil, Building Options at Project Front-End Strategizing: The Power of Capital Design for Evolvability, 2014, PMI
22. Young Hoon Kwak, PhD; Min Liu, PhD; Peerasit Patanakul, PhD; Ofer Zwikael, PhD, PMP, Challenges and Best Practices of Managing Government Projects and Programs, 2014, PMI

23. Andy Jordan, Risk Management for Project Driven Organizations: A Strategic Guide to Portfolio, Program and PMO Success, Publisher: J. Ross Publishing (May 1, 2013)
24. Murali Chemuturi, Mastering IT Project Management: Best Practices, Tools and Techniques, J. Ross Publishing (July 1, 2013)
25. Barbara Davis, Managing Business Analysis Services: A Framework for Sustainable Projects and Corporate Strategy Success , J. Ross Publishing (October 1, 2012)
26. Marc Resch, Strategic Project Management Transformation: Delivering Maximum ROI & Sustainable Business Value , J. Ross Publishing (June 1, 2011)

Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА / ADDITIONAL

1. Leadership—New Skills for an Age of Flux, (latest edition),
2. A Radical Mindshift—Managing Bleeding Edge Projects, https://www.pmi.org/learning/training-development/projectified-podcast/podcasts/new-technology-bleeding-edge, 2018
3. Capgemini (2018). The Next Generation PMO, https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/series/disruptive-technologies/the-next-generation-pmo
4. The Project Manager of the Future: Developing digital-age project management skills to thrive in disruptive times (2018), https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/the-project-manager-of-the-future
5. IJPM, Special Issue: Projects, Organizations and Institutions
6. Volume 37, Issue 2, Pages 225-366 (February 2019)
7. Projects without People: What projects AI humanoids can deliver on their own?, 2019, https://www.ipma.world/projects-without-people-what-projects-ai-humanoids-can-deliver-on-their-own/
8. Clickworkers – people working remotely on projects, 2019, https://www.ipma.world/clickworkers-people-working-remotely-on-projects/
9. IPMA Code of Ethics and Professional Conduct, 2015, https://www.ipma.world/society/code-of-conduct/
10. World Bank Project Cycle, http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/brief/projectcycle
11. Manual for the preparation of industrial feasibility studies, www.unido,org
12. IFC Project Cycle, https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/corp_ext_content/ifc_external_corporate_site/solutions/ifc-project-cycle

13. EIB Project Cycle, https://www.eib.org/en/projects/cycle/index.htm

14. Public-Private Partnerships, https://www.unece.org/ceci/ppp.html

15. Which FIDIC contract should I use?, http://fidic.org/bookshop/about-bookshop/which-fidic-contract-should-i-use
16. EC and EIB Combination of financial instruments and grants- under shared management funds in the 2021-2027 programming period, 2021 https://www.fi-compass.eu/library/how-to/combination-financial-instruments-and-grants-under-shared-management-funds-2021-2027
17. Закона за управление на средствата от европейските фондове при споделено управление, 2022 г. https://lex.bg/bg/laws/ldoc/2136715858

18. Регламент (ЕС) 2021/1060 на Европейския парламент и на Съвета от 24 юни 2021 година за установяване на общоприложимите разпоредби за Европейския фонд за регионално развитие, Европейския социален фонд плюс, Кохезионния фонд, Фонда за справедлив преход и Европейския фонд за морско дело, рибарство и аквакултури, както и на финансовите правила за тях и за фонд „Убежище, миграция и интеграция“, фонд „Вътрешна сигурност“ и Инструмента за финансова подкрепа за управлението на границите и визовата политика https://eufunds.bg/bg/node/7877
19. ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 23 на МС от 13.02.2023 г. за определяне на детайлни правила за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по програмите, финансирани от Европейските фондове при споделено управление за програмен период 2021 - 2027 г. https://eufunds.bg/bg/node/12209

Учебната програма е приета на заседание на катедра „МИО и бизнес“ от …… г. (Протокол №…….).

The course syllabus is approved by the Department Council of „IER and Business” on …….. (Record № ……).

Автори	**Проф. д-р Светлана Александрова**
Lecturer	*Prof. Svetlana Alexandrova, PhD*
Ръководител катедра *Head of Department*	**доц. д-р Васил Петков** *Assoc. Prof. Vasil Petkov, PhD*