



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО
UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

Приета с решение на ФС на факултет
„Управление и администрация“
протокол № 5 / 15. 02. 2022

Adopted by the Faculty Council Decision of
Faculty of Management and Administration
protocol № 5 / 15. 02. 2022

Утвърдил:
Approved by:
Факултет
Управление и
администрация
Декан – проф. д.н. Симеон Желев
Dean – Prof. D.Sc. Simeon Jelev

УЧЕБНА ПРОГРАМА COURSE SYLLABUS

Учебна дисциплина <i>Course</i>	<i>Администрация и управление</i> <i>Administration and Management</i>
Образователна и научна степен <i>Educational and Scientific Degree</i>	<i>ОНС „Доктор“</i> <i>PhD</i>
Статут на дисциплината <i>Course Category</i>	<i>Избираема (блок А)</i> <i>Optional (block A)</i>
Област на висше образование <i>Area of Study</i>	<i>3. Социални, стопански и правни науки</i> <i>3. Social, Economic and Law Sciences</i>
Професионално направление <i>Professional Field</i>	<i>3.7. Администрация и управление</i> <i>3.7. Administration and Management</i>
Факултет <i>Faculty</i>	<i>Управление и администрация</i> <i>Management and Administration</i>
Катедра <i>Department</i>	<i>Управление</i> <i>Management</i>
Аудиторна заетост <i>Academic Hours</i>	30 ч.
Извънаудиторна заетост <i>Extracurricular Academic Hours</i>	220 ч.
Кредити <i>Credits</i>	10 ECTS
Титуляр <i>Lecturer</i>	проф. д-р Надя Миронова, проф. д-р Матилда Александрова, проф. д-р Поля Кацамунска, доц. д-р Георги Николов prof. Nadya Mironova, PhD, prof. Matilda Alexandrova, Ph.D., prof. Polya Katsamunska, Ph.D., assoc.prof. Georgi Nikolov, Ph.D

1. АНОТАЦИЯ / COURSE DESCRIPTION

Дисциплината „Администрация и управление“ е въвеждаща за докторантите, обучаващи се в едноименното професионално направление. Тя се изгражда в три модула: „1. Управление“, „2. Теория и практика на публичната администрация“ и „3. Регионално развитие“. Обучението на докторантите от докторски програми „Управление“ и „Проектно управление“ се осъществява по модул 1. Обучението на докторантите от докторска програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство“ се осъществява по модул 2. Обучението на докторантите от докторска програма „Администрация и управление (регионално развитие)“ се осъществява по модул 3. Преподаването и организацията на изпита по конкретния модул се осигурява от съответната обучаваща катедра.

Курсът е организиран в смесена форма – присъствено за редовните докторанти и онлайн за задочните и самостоятелните докторанти.

"Administration and Management" is an introductory course for Ph.D. students of the same professional field. It is built in three modules: "1. Management", "2. Theory and Practice of Public Administration" and "3. Regional Development". The training of the Ph.D. students from the programs in "Management" and "Project Management" is conducted by Module 1. The training of the Ph.D. students from the program in "Organization and Management in Non-material Production Sphere (Public Administration)" is conducted by Module 2. The training of the Ph.D. students from the program in "Administration and Management (Regional Development)" is conducted by Module 3. The respective department provides the teaching and organization of the module-specific exam.

The course is organized in a blended mode – in presence for the full-time PhD students and online for the part-time and independent PhD students.

Кратка характеристика на модул 1: „Управление“

Целта на модул 1 „Управление“ е насочена към запознаване на докторантите с систематизирани знания за същността на управлението и развитието на неговите класически и съвременни концепции. Модулът е фокусиран върху разкриване на същността и връзката между управленските и технологичните процеси, като изведе на преден план специфичните проявления и ефекти при управлението на социалните системи. За постигане на тези цели са дефинирани в логическа последователност 15 теми, чрез които се изясняват характеристиките на управлението, неговото развитие и основни аспекти от съвременната управленска практика. Модерното знание за управлението е представено като съвкупност от свързани процеси и техния контекст.

Summary of Module 1: Management

The goal of Module 1 „Management“ is oriented to the provision of systematic knowledge about the nature of management and the development of its classical and contemporary concepts to doctoral students. The module is focused on revealing the nature and relations between managerial and technological processes by emphasizing on the specific effects concerning the management of social systems. For the purpose 15 topics are defined in logical sequence by which the characteristics of management are clarified, its development as well as the basic aspects of contemporary managerial practice. The modern knowledge about management is presented as a collection of interrelated processes and their context.

Кратка характеристика на модул 2: „Теория и практика на публичната администрация“

Модулът „Теория и практика на публичната администрация“ е включена в учебния план от блок А на докторска програма „Организация и управление извън сферата на

материалното производство (Публична администрация) по професионално направление „Администрация и управление“ от учебната 2015/2016 г. Актуалността на модула се определя от потребностите на органите на държавната власт и гражданското общество от модерна, европейски ориентирана администрация. Обучението цели да запознае докторантите със същността, понятийния апарат и основните характеристики на публичната администрация като съвременна интердисциплинарна наука и практика и е насочено към изграждане на цялостна представа у докторантите за теоретичните и приложни аспекти на публичната администрация. Съществено място е отделено на въпросите, свързани с обхват на публичната администрация, със структурата и функциите на органите на властта на централно и териториално ниво и администрацията, която подпомага тяхната дейност. Обект на разглеждане са и въпросите на институцията Омбудсман, на държавната служба и на държавните служители, на етиката и етичните стандарти в администрацията.

Summary of Module 2: Theory and practice of public administration

The module "Theory and Practice of Public Administration" has been included in the curriculum of the doctoral program "Organization and Management outside the field of material production (Public Administration) in the professional field "Administration and Management" since the academic year 2015/2016. The relevance of the module is determined by the needs of public authorities and civil society for a modern, European-oriented administration. The training aims to acquaint doctoral students with the nature, conceptual apparatus and main characteristics of public administration as a modern interdisciplinary science and practice and is aimed at building a comprehensive understanding of doctoral students on theoretical and applied aspects of public administration. Significant place is given to issues related to the scope of public administration, the structure and functions of central and territorial authorities and the administration that supports their activities. The issues of the Ombudsman institution, the civil service and civil servants, ethics and ethical standards in the administration are also considered.

Кратка характеристика на модул 3: „Регионално развитие“

Цели се въвеждане на докторантите в същността и характеристиките на науките за регионите. Тематиката е поставена в контекста на глобализацията, съществуващите регионални дисбаланси и формите за тяхното преодоляване. Акцентира се върху ролята на държавата, международното и регионално сътрудничество за постигане на устойчиво регионално развитие.

Учебното съдържание включва базови въпроси за финансирането е управлението на регионални проекти, стратегическото управление на регионите, изграждането и поддържането на конкурентоспособност на регионите и др.

Summary of Module 3: Regional Development

The aim is to introduce Ph.D. students to the nature and characteristics of the science of the regions. The topic is set in globalization, existing regional imbalances, and overcoming them. The module emphasizes the role of the state, international and regional cooperation in achieving sustainable regional development.

The course content includes basic questions on financing: management of regional projects, strategic management of the regions, building and maintaining the competitiveness of the regions, and many others.

2. СЪДЪРЖАНИЕ / CONTENT

№	МОДУЛ 1. УПРАВЛЕНИЕ MODULE 1. MANAGEMENT ТЕМА / TOPIC
1	Въведение в теория на управлението <i>Introduction to management theory</i> Предмет, подходи и връзки на управлението с други сфери на научното познание. Развитие на управлението като научна област и като научна дисциплина. Фундаментални концепции и съвременна практика на управлението.
2	Организацията като обект на управлението <i>Organization as an object of management</i> Същност и основни характеристики на организацията. Вътрешна среда: елементи и измерители. Външна среда: елементи и измерители. Теория на заинтересованите страни. Социална отговорност на бизнеса.
3	Функционални области на стопанската дейност. Управление на операциите <i>Functional areas of economic activity. Operations management</i> Функционални области на стопанската дейност: производство, маркетинг, финанси, научноизследователска и развойна дейност. Управление на операциите: същност, методи и модели.
4	Управление на промените в организацията <i>Management of organizational change</i> Същност и фази на процеса на управление на промените. Избор на стратегия на промяната. Методи за стимулиране на промените. Преодоляване на съпротивата при промени.
5	Стратегическо управление на организацията <i>Strategic management of the organization</i> Същност и особености на стратегическото управление. Етапи на процеса на стратегическо управление. Методи и модели на стратегическото управление.
6	Основни функции в управлението <i>Basic functions of management</i> Планиране. Организиране. Ръководене и мотивация. Контрол.
7	Процес на вземане на решение <i>Decision making process</i> Същност и цели на процеса на вземане на решение. Основни етапи. Методи и техники. Роля на информацията в процеса: вземане на решения в условия на определеност, риск и неопределеност.
8	Процес на комуникации <i>Communication process</i> Същност на комуникацията. Елементи на комуникационния процес. Управление на комуникациите. Бизнес комуникации
9	Бюджетно управление на организацията <i>Budget management of the organization</i> Същност и основни характеристики на бюджетното управление. Видове бюджети. Модел на процеса. Бюджетен контрол.
10	Управление на проекти <i>Project management</i> Основни характеристики на проекта и проектното управление. Цели, методи и инструменти. Жизнен цикъл на проекта. Управление в мулти-проектна среда.

11	Управлението в условия на глобализация Management in condition of globalization Същност и характеристики. Процес и форми на проявление. Специфични методи за управление. Е-бизнес.
12	Управление на човешките ресурси Human resources management Цели. Процес. Методи и техники. Управление на кариерата. Управление на талантите.
13	Организационно поведение. Организационна култура. Organizational behavior. Organizational culture Роля на индивида в организацията. Адаптация и научаване на поведение. Групова динамика. Влияние на националната култура върху управлението. Управление на организационната култура. Управленска култура.
14	Финансови пазари и инструменти Financial markets and instruments Същност и характеристики на финансовите пазари. Видове финансови пазари. Основи финансови инструменти. Управленски процеси и модели.
15	Съвременни организационни форми на бизнеса Contemporary organizational forms for business Същност, характеристики и проявление на съвременните организационни форми. Виртуални организации и екипи. Проектно-ориентираната организация. Мрежови организации. Иновативни и рискови предприятия.
№	МОДУЛ 2. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НА ПУБЛИЧНАТА АДМИНИСТРАЦИЯ MODULE 2. THEORY AND PRACTICE OF PUBLIC ADMINISTRATION ТЕМА / TOPIC
1	Въведение в публичната администрация Introduction to public administration Основни понятия и дефиниции за държава, гражданско общество и публична администрация. Противоречия в понятието "Публична администрация". Дефиниции на понятието "Публична администрация" от гледна точка на властта и на гражданското общество. Основни характеристики на публичната администрация. Дефиниране на понятията публичен сектор, публични блага, публичен избор, публични услуги, публични разходи.
2	Публичната администрация като наука и практика Public administration as a science and practice Възникване и развитие на публичната администрация. Науката "Публична администрация": правни аспекти на публичната администрация, политологични аспекти на публичната администрация, икономически и мениджърски аспекти на публичната администрация. Разграничение между публичната администрация и бизнес администрация. Релацията публична администрация - държавна администрация.
3	Модели и теории в публичната администрация Models and theories of public administration Същност на традиционния модел на публичната администрация. Веберовата концепция за "идеалната организация". Параметри на европейския модел на публичната администрация: исторически и политически аспекти на френския и британския модели. Съвременни теории на публичната администрация: Нов публичен мениджмънт и Публично предприемачество.
4	Обхват, структура и функции на публичната администрация. Scope, structure and functions of public administration

	Държавната администрация на различните власти. Администрация на организациите за публични услуги. Администрация на организациите с идеална цел. Администрация на публичните предприятия с държавно, преобладаващо държавно и общинско имущество. Администрация на международните публични организации.
5	Органи на държавната власт и държавна администрация. Bodies of state powers and state administration Държавните органи и държавна администрация. Принципи в дейността на органите на държавната власт. Критерии за образуване органите на държавната власт. Изисквания на държавните органи към публичната администрация.
6	Централни органи на държавната власт. Central bodies of state powers Законодателна власт. Народно събрание- функции и структура. Администрация на Народното събрание. Централни органи на изпълнителна власт. Видове правителства. Функции на органите на изпълнителната власт. Администрация на изпълнителната власт. Съдебна власт – структура и функции. Администрация на съдебната власт.
7	Президентска институция и администрация. The institution of president and presidential administration Същност и характеристика на президентската институция. Функции на президента. Администрация на президентската институция
8	Территориални органи и администрация. Local government and administration Территориални органи на изпълнителната власт. Основни функции на областния управител, кмета и общинския съвет. Местна администрация на изпълнителната власт. Структура и функции на областната администрация. Структура и функции на общинската администрация.
9	Държавна служба и държавни служители. Civil service and civil servants Същност на държавната служба. Законодателни рамки на статута и дейността на държавния служител. Видове държавен служител. Насърчаване на професионализма в публичната служба. Професионален профил на специалиста по публична администрация. Система на кариерата и система на длъжността. Държавният служител в Европейския съюз.
10	Институцията "Омбудсман". The institution of ombudsman Характеристика и функции. Механизъм на работа. Видове омбудсман. Модели на институцията омбудсман. Омбудсман на Европейския съюз. Критерии на Европейския съюз за добро държавно управление.
11	Прозрачност и контрол в публичната администрация. Transparency and control in public administration Същност на прозрачността в публичната администрация: достъп и видове право на достъп до официалната информация. Институционален и гражданско контрол върху дейността на публичната администрация.
12	Етика и етично поведение в държавната администрация. Ethics and ethical behaviour in public administration Етиката в държавната служба. Етична инфраструктура. Традиционни и нови ценности в публичната администрация. Инструменти за стимулиране на етично поведение на служителите в държавната администрация.
13	Електронно правителство, електронно управление и електронни административни услуги E-government and e-administrative services Същност и етапи на развитие на електронното правителство. Модел на изграждане

	на електронното правителство. Актуално състояние на системата за електронно управление в България. Проблеми при въвеждането на електронно управление в България. Електронна услуга. Същност и видове. Нормативна уредба за внедряване на електронни услуги.
14	<p>Реформите в публичната администрация. Public administration reforms</p> <p>Реформите в публичната администрация в съвременните условия. Същност и цели. Концепцията за траекториите на реформите в публичното управление. Конвергиране и дивергиране на траекториите. Стратегии и интегриран модел на реформите. Инструменти на реформата. Административните реформи в Централна и Източна Европа. Административната реформа в България.</p>
15	<p>Публичната администрация и ЕС Public administration and EU</p> <p>Ролята на публичната администрация в процеса на евроинтеграцията. Принципи на добро държавно управление и модел на добра администрация. Административен капацитет. Европейско административно пространство. Институционална рамка на ЕС: институции, органи на управление и компетентност. Администрация на ЕС.</p>
№	<p style="text-align: center;">МОДУЛ 3. РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ MODULE 3. REGIONAL DEVELOPMENT ТЕМА / TOPIC</p>
1.	<p>ТЕОРЕТИЧНИ И МЕТОДОЛОГИЧНИ ВЪПРОСИ НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ISSUES OF REGIONAL DEVELOPMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Същност и характеристика на регионалната наука. Предмет и задачи на регионалното развитие. Теоретични и методологически подходи към територията като обект на изследване. Понятия регион, район, регионализация, регионализъм. - Nature and characteristics of regional science. Subject and tasks of regional development. Theoretical and methodological approaches to the territory as an object of study. Concepts region, area (district), regionalization, regionalism.
2.	<p>НОРМАТИВНА ОСНОВА НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ LEGAL FUNDATION OF REGIONAL DEVELOPMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Устройството на територията в България и ЕС. Подходи и характеристики на пространството и територията. Видове пространства и териториална характеристика. Пространствена диференциация и концентрация. - The structure of the territory in Bulgaria and EU. Approaches and characteristics of space and territory. Types of spaces and territorial characteristics. Spatial differentiation and concentration.
3.	<p>УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНТЕ SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Значение и особености на района и региона. Взаимодействие природа - общество. Природни фактори за регионално развитие. Териториални съчетания на природни ресурси и социално-икономическото развитие. Значение на рационалното използване на природния комплекс за регионалното развитие на България, ЕС и Света. - Importance and peculiarities of area (district) and region. The interaction between nature and society. Natural factors for regional development. Territorial combinations of natural resources and socio-economic development. The importance of the rational use of the natural complex for the regional development of Bulgaria, the EU and the World.
4.	<p>РЕГИОНАЛЕН АНАЛИЗ REGIONAL ANALYSIS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методи и модели за регионален анализ. Същност и видове методи и модели. Етапи на приложение на методите и моделите за регионален анализ. Приложение на "Форсайт Технологията" при регионалното прогнозиране.

	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Methods and models of regional analysis. Nature and types of the methods and models. Stages of application of regional analysis ant its methods and models. Forsyth Technology - application for regional forecasting.</i>
5.	<p>СЪЩНОСТ И ЗНАЧЕНИЕ НА РЕГИОНАЛНАТА ИКОНОМИКА NATURE AND IMPORTANCE OF THE REGIONAL ECONOMY</p> <ul style="list-style-type: none"> - Теоретични основи на регионалната икономика. Предмет, задачи и инструментариум на регионалната икономика. Оценка и анализ на етапите и развитието на регионалните икономически идеи. Регионален икономически анализ. Оценка на територията. Териториална специализация. - <i>Theoretical foundations of the regional economy. Object, tasks and tools of the regional economy. Assessment and analysis of the stages and development of regional economic ideas. Regional economic analysis. Territory assessment. Territorial specialization.</i>
6.	<p>РЕГИОНАЛНО СТОПАНСКВО И РЕГИОНАЛНА ИКОНОМИЧЕСКА ЕФЕКТИВНОСТ REGIONAL ECONOMY AND REGIONAL ECONOMIC EFFICIENCY</p> <ul style="list-style-type: none"> - Същност на регионалната ефективност и показатели за измерване и оценка. Възможности за повишаване на икономическата ефективността на регионите. Въздействие на териториалната концентрация върху регионалната икономическа ефективност. Оценка на състоянието на стопанските сектори и отрасли на регионалната икономика за повишаване на регионалната ефективност. - <i>Essence of regional efficiency and indicators for measurement and evaluation. Opportunities for increasing the economic efficiency of the regions. Impact of territorial concentration on regional economic efficiency. Assessment of the status of economic sectors of the regional economy to improve regional efficiency.</i>
7.	<p>РЕГИОНАЛНИ СТРАТЕГИИ – СЪЩНОСТ, ЗНАЧЕНИЕ, ПРИНЦИПИ И ЕТАПИ REGIONAL STRATEGIES - ESSENCE, IMPORTANCE, PRINCIPLES AND STAGES</p> <ul style="list-style-type: none"> - Регионални стратегии - подходи, принципи и методи при разработването на регионалната стратегия. Етапи на разработване на регионални стратегии. Информационно и финансово осигуряване на регионалните стратегии. Регионална идентичност, регионален имидж, регионален бранд. - <i>Regional strategies - approaches, principles and methods in developing regional strategy. Stages of development of regional strategies. Informational and financial support of regional strategies. Regional identity, regional image, regional brand.</i>
8.	<p>РЕГИОНАЛНИ ПРОЕКТИ – ВАЖНОСТ И ЗНАЧЕНИЕ ЗА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ REGIONAL PROJECTS - ESSENCE AND IMPORTANCE FOR REGIONAL DEVELOPMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Регионални проекти – същност, значение, видове, етапи. Финансиране и управление на регионални проекти. Основна форма и структура на проектите и програмните документи. Секторни програми. Анализ на заинтересованите страни, проблемите, целите и стратегиите. Етапи на планиране. - <i>Regional projects - nature, significance, types, stages. Financing and managing regional projects. Main form and structure of projects and programming documents. Sectorial programs. Stakeholder analysis, problems, goals and strategies. Planning stages.</i>
9.	<p>РЕГИОНАЛНА ИКОНОМИЧЕСКА ПОЛИТИКА REGIONAL ECONOMIC POLICY</p> <ul style="list-style-type: none"> - Форми за осъществяване на регионална икономическа политика. Регионална икономическа политика и регионално развитие в Европейския съюз – същност, цели, приоритети и институции. Етапи на провеждане на регионална икономическа политика. Зони с особен икономически статут - Свободни икономически зони, офшорни зони. Агенции за регионално развитие. - <i>Forms of implementation of regional economic policy. Regional economic policy and regional development in the European Union - nature, objectives, priorities and institutions. Stages of regional economic policy. Special Economic Zones - Free Economic Zones, Offshore Zones. Regional development agencies.</i>
10.	РЕГИОНАЛЕН МЕНИДЖМЪНТ

	REGIONAL MANAGEMENT <ul style="list-style-type: none"> - Теоретични и методологични въпроси на регионалния мениджмънт. Представяне на научните подходи и изследователски инструментариум в сферата на регионалния мениджмънт. Изясняване на концептуална рамка на управлението на регионите. Характеристика на принципи и изисквания към регионалния мениджмънт. - <i>Theoretical and methodological issues of regional management. Presenting scientific approaches and research tools in the field of regional management. Clarification of the conceptual framework of regional governance. Characterization of principles and requirements for regional management.</i>
11.	РЕГИОНАЛНОТО УПРАВЛЕНИЕ НА БЪЛГАРИЯ И ЕС REGIONAL GOVERNMENT OF BULGARIA AND EU <ul style="list-style-type: none"> - Характеристика на системата на административно-конституционни и обществено-консултативни органи в България и Европейския Съюз. Анализ на функциите и оценка на дейностите на органите и институциите на регионално управление в България и Европейския Съюз. - <i>Characteristics of the system of administrative-constitutional and public-consultative bodies in Bulgaria and the European Union. Analysis of the functions and evaluation of the activities of the bodies and institutions of regional government in Bulgaria and the European Union</i>
12.	ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И МЕСТНО САМОУПРАВЛЕНИЕ DECENTRALIZATION AND LOCAL SELF-GOVERNMENT <ul style="list-style-type: none"> - Децентрализация и деконцентрация на държавната власт. Местно самоуправление – същност, органи, структура и функции. Възможностите за подобряване на местното самоуправление. Характеристика на регионалните общини и управление. Териториални органи на изпълнителната власт – обхват, структура и функции. - <i>Decentralization and deconcentration of state power. Local government - nature, authorities, structure and functions. Opportunities for improving local government. Characteristics of regional communities and governance. Territorial executive authorities - scope, structure and functions.</i>
13.	КОНЦЕПЦИЯ ЗА МНОГОСТЕПЕННО УПРАВЛЕНИЕ НА РЕГИОНТИ В ЕС И ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ В ПОДКРЕПА НА РЕГИОНАЛНОТО УПРАВЛЕНИЕ CONCEPT OF MULTILEVEL GOVERNANCE OF EU REGIONS AND FINANCIAL INSTRUMENTS IN SUPPORT OF REGIONAL MANAGEMENT <ul style="list-style-type: none"> - Концепция за многостепенно управление. Принципи и фундаментални ценности на концепцията. Примери за многостепенно управление от регионите на Европа и ЕС. Хартата за многостепенното управление на Европа. Многостепенно управление в България. Структурни и инвестиционни фондове на ЕС за подкрепа на многостепенното управление. Цели и задачи на финансовите инструменти на ЕС. Финансов инженеринг. Формите на европейско териториално сътрудничество. - <i>Concept of multilevel governance. Principles and fundamental values of the concept. Examples of multilevel governance across Europe and the EU. Charter of the Multilevel Governance of Europe. Multilevel governance in Bulgaria. EU Structural and Investment Funds to support multilevel governance. Aims and objectives of EU financial instruments. Financial Engineering. Forms of European territorial cooperation.</i>
14.	РЕГИОНАЛНИ ИНОВАЦИОННИ СИСТЕМИ И РЕГИОНАЛНА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТ REGIONAL INNOVATION SYSTEMS AND REGIONAL COMPETITIVENESS <ul style="list-style-type: none"> - Определение за регионални инновации и изясняване на важността и значението им. Изясняване на фундамента на инновационната активност на регионите. Методи за измерване на конкурентоспособността на регионите – показатели и индикатори. Систематизация на европейски и световни регионални конкурентни стратегии. - <i>Definition of regional innovations and clarification of their importance and significance. Clarifying the foundations of innovation activity in the regions. Methods for measuring the</i>

	<i>competitiveness of regions - indicators. Systematization of European and global regional competitive strategies.</i>
15.	ИНТЕЛИГЕНТНА СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ НА РЕГИОННИТЕ НА ЕС SMART SPECIALIZATION OF EU REGIONS <ul style="list-style-type: none"> - <i>Иновационна стратегия за интелигентна специализация (ИСИС). Глобализация и стратегии за интелигентна специализация на регионите. Преобразуване на европейските модели за растеж. Стимулиране на иновациите за регионално развитие на ЕС. Взаимодействие между политиките и инструментите на ЕС за интелигентна специализация. Бъдещи предизвикателства пред регионите на Европа и ЕС</i> - <i>Innovation Strategy for Smart Specialization (ISSS). Globalization and strategies for smart specialization of the regions. Transforming European growth models. Stimulating innovation for EU regional development. Interaction between EU policies and instruments for smart specialization. Future challenges facing the regions of Europe and the EU</i>

3. САМОСТОЯТЕЛНА РАБОТА / INDIVIDUAL COURSE PREPARATION

Докторантите, обучаващи се по дисциплината „Администрация и управление“, извършват самостоятелна работа, свързана с възложени от титулярите индивидуални задачи и казуси. Самостоятелната подготовка по дисциплината се осъществява посредством партньорство с тях, с цел изготвяне на план, консултиране и оценка на работата за постигането на предварително зададен конкретен резултат. Дисциплината изисква индивидуална работа свързана със запознаване с теоретичния фундамент на администрацията и управлението в съответните модули, придобиването на общи и специфични знания, контент-анализ на съществуващото законодателство, проучване на съществуващите форми на управлениски системи от частната и публичната сфера, запознаване с науката и практика на управлението на социално-икономическите процеси, запознаване с концепцията за социално-икономическо и регионално развитие и политиките за управление на територията, запознаване със структурите на държавната администрация и концепцията за децентрализация.

Самостоятелно докторантите разработват казуси, свързани с изготвянето на анализи по съответните модули. Регулярно докторантите се явяват на консултации по отношение подготовката им за изпита и разработването на индивидуалните задачи. Докторантите се подготвят самостоятелно за изпита, като проучват предварително предложен от титулярите по модулите списък с литературни източници.

Ph.D. students enrolled in the course "Administration and Management" perform their work related to the individual tasks and cases assigned by the title holders of the discipline modules. Individual preparation for the course is accomplished through a partnership with the heads of the modules that generate a working plan, council, and evaluate the work, so the Ph.D. student achieves a predetermined specific result. The subject requires individual work related to acquaintance with the theoretical foundation of Administration and Management, in regards to the related Modules, acquisition of general and specific knowledge, content-analysis of the existing legislation, study of the existing forms of management systems in the private and public sphere, acquaintance with science and practice of management of social-economic processes, acquainting with the concept of regional development and the policies for managing the regions, acquainting with the structures of the state administration and con the decentralization approach.

Ph.D. students prepare for the exam individually by examining a list of literary sources proposed by the titleholders of the discipline modules. Ph.D. students independently develop case

studies related to analysis in the related modules. Regularly, doctoral students participate in consultations about their preparation for the exam and the development of individual assignments.

4. ОЦЕНЯВАНЕ / ASSESSMENT

Модул 1. Докторантите завършват курса на обучение с изпит. Изпитът се провежда в 2 части. Писмената част включва разработка на една от темите в модула, обхващаща синтез от основни теоретични постановки и практическа насоченост за приложението им. По време на устната част докторантите представят изложение по темата, защитават издигнатите тези и отговарят на допълнителни въпроси от комисията. Крайната оценка е комплексна и отразява представянето на писмената и устната част.

Module 1. PhD students complete the course by exam. The exam is conducted in 2 parts. The written part includes an elaboration on one selected topic from the module and should contain synthesis of basic theoretical issues and directions for practical implementations. During the oral part the students present the written component, defend their thesis, and answer to questions from the Committee. The final mark is complex and reflects the two written and oral assessments.

Модул 2. Крайната оценка за модул 2 „Теория и практика на публичната администрация“ се състои от двата компонента: оценка от самостоятелната работа (50%) и оценка от писмен изпит (50%). Оценката от самостоятелната работа, по отделните елементи, е както следва: (а) литературен обзор – 10%, (б) рефериране на литературни източници – 10% и (в) проект на научна статия – 30%. Оценката от писмения изпит е както следва: (а) разработване на теоретичен въпрос от конспекта – 25% и (б) разработване на казус под формата на конкретно формулиран въпрос с разсъждения и аргументация на докторанта по теми от конспекта – 25 %.

Module 2. The final grade for module 2 "Theory and practice of public administration" consists of two components: a grade from the independent work (50%) and a grade from a written exam (50%). The evaluation of the individual work, by individual elements, is as follows: (a) literature review - 10%, (b) reference to literary sources - 10% and (c) draft scientific article - 30%. The evaluation of the written exam is as follows: (a) development of a theoretical topic from the course outline - 25 % and (b) development of a specifically formulated question from the course outline, which requires a clear statement of the doctoral student's reasoning and argumentation - 25 %.

Модул 3. Докторантите завършват курса на обучение с изпит. Изпитът е писмен и устен. На писмения изпит докторантите разработват две теми от предоставения предварително конспект. Оценката се формира от двата компонента: писмен и устен.

Module 3. PhD students complete the course with an examination. The exam is written and oral. At the written exam, the PhD students develop two topics from the pre-consensus provided. The assessment is formed by the two written and oral assessments.

Оценяването е по шестобалната система от 2 до 6. Минималната оценка за успешно приключване на обучението е „Добър (4)“. Съотнесена с Европейската система за трансфер на кредити, съпоставимостта на оценките е следната:

Отличен /6/	Много добър /5/	Добър /4/	Среден /3/		Слаб /2/		
A	B	C	D	E	F	X	
Присъждат се 10 кредити				Не се присъждат кредити			

За докторантите в редовна форма изпитът се провежда присъствено, освен когато в заповед на ректора не е предвидено друго. За докторантите в задачна форма и за докторантите на самостоятелна подготовка изпитът може да се провежда и онлайн (в електронна среда).

The assessment is based on the six-point system from 2 to 6. The final grade is based on a six-point scale, in which the lowest grade for successful completion of the course is Good (4). Converted to the ECTS grading scale, the grades are as follows:

Excellent /6/ A	Very Good /5/ B	Good /4/ C	Average /3/ D	E	Poor /2/ F X	F
The corresponding number of ECTS credit points is being allocated (10 credits are awarded)				No ECTS credit points are being allocated		

The exam shall be held in person for the full-time Ph.D. students unless stated otherwise in a Rector's order. The exam can be held online for part-time Ph.D. students and those taking independent study courses.

5. ДОКТОРАНТСКА ЗАЕТОСТ / DOCTORAL ACTIVITIES

Вид на занятията/заетостта Type of classes/employment	Аудиторна заетост Lectures	Извънаудиторна заетост Extracurricular Activity	Общо Total
1. Лекционен курс / Консултации (тюториали) Lectures / Tutorials	30		30
2. Проучване на литературни източници Study of specialized literature		90	90
3. Разработване на индивидуално задание Preparation of individual assignment		60	60
4. Самостоятелна подготовка Individual study/preparation for exam		70	70
5. Други: Other forms:			
6.			
Общо/ Total	30	220	250

ЛИТЕРАТУРА / LITERATURE

МОДУЛ 1. УПРАВЛЕНИЕ

A. ОСНОВНА / BASIC

1. Александрова, М., Проектно управление: проектно мислене и проектно действие, „Везни-4“, С., 2015.
2. Кузманова, М., М. Александрова, Мениджмънт. Теория и практика. Второ преработено издание, „Везни-4“, С., 2018.
3. Кузманова, М., Управление на промените, С., УИ „Стопанство“, 2011.
4. Ламбовска, М., Бюджетно управление на стопанска организация, „Експрес“, Габрово, 2015.
5. Марчев 1.0, А., А. Марчев 2.0, Моделиране и прогнозиране в управлението. Евдемония Продължън, 2016 (http://basaga.org/basaga_files/MarchevMarchevMPU.pdf)

6. Мирчев, М., Н. Миронова, К. Радев, Организационно поведение, „Авангард Прима“, С., 2007.
 7. Стоянова, Цв., Стратегическо управление, „Авангард Прима“, С., 2015.
 8. Харизанова М., Н. Миронова. Основи на управлението, „Авангард Прима“, С., 2015.
 9. Харизанова М., Н. Миронова, Т.Кичева, Управление на човешките ресурси. Система, функции, политики, „Авангард Прима“, С., 2016.
 10. Certo, S.C., S.T. Certo, Modern Management: Concepts and Skills, Pearson Global Edn, 2016.
- Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА / ADDITIONAL**
1. Симеонов, О., М. Ламбовска, Системи за управлениски контрол, ИК на УНСС, С., 2016.
 2. Daft, R., Marcic, R., Understanding Management, 9th edition, Cengage Learning, 2015
 3. Daft, R., Organization Theory and Design, 12 th edition, Cengage Learning, 2015
 4. Kloppenborg, T., Contemporary Project Management, South-Western College Publ., 2014.
 5. Hitt, M., Ireland, R.D., Strategic Management: Concepts and Cases, 12 th edition, South-Western College Publ., 2016.
 6. Kidwell, D., D. Blackwell, Financial Institutions, Markets and Money, 12 th edition, 2016.

МОДУЛ 2. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА НА ПУБЛИЧНАТА АДМИНИСТРАЦИЯ

A. ОСНОВНА / BASIC

- Арабаджийски, Н., (2014), Държавно и публично управление. НБУ, С.
- Арабаджийски, Н., (2010), Организация на публичната администрация в Република България, НБУ, С.
- Верхайен, Т. и др., (2000), Въведение в публичната администрация в сравнителен европейски контекст, ГАЛ-ИКО, С.
- Казанджиева, М., (2010), Правен режим на държавната служба, ЮЗУ „Неофит Рилски“.
- Кацамунска, П., (2016), Институцията омбудсман в публичната администрация, Изд. комплекс – УНСС, С.
- Кацамунска, П., (2015), Съвременни управленски модели на публичната администрация, изд. „Авангард Прима“, С.
- Колев, Т., (2021), Популизмът и демагогията срещу гражданското общество и правовата държава, УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Павлов, П., С. Михалева, (2006), Държавна власт и държавна администрация, (3-то доп. и прераб.изд.), УИ на ВСУ „Ч. Храбър“.
- Павлов, П., (2007), Държавното управление и администрацията в европейски контекст (Ориентири за трансформация), УИ на ВСУ „Ч. Храбър“.
- Славова, М., (2019), Местното самоуправление и местната администрация, УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Стеванова, М. (съставител), (2020), 30 години реформи на публичното управление в Централна и Източна Европа , Сборник с материали от Трета международна научна конференция, организирана от катедра "Публична администрация" на СУ "Св. Климент Охридски", София, 11 - 12 април 2019, УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Стеванова, М., (2021), Местна власт и местно самоуправление, УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Стеванова, М., (2019), Публичният интерес в управлението на местно ниво, УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Танев, Т., (2013), Държавничеството, УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Танев, Т., (2008), Стратегическо управление на публичната сфера, Военно издателство, С.
- Танев, Т., М. Стефанова, Т. Томова и др. (2017), Приноси към теорията и практиката на публичната администрация (Двадесет години специалност „Публична администрация“ в Софийския университет), УИ „Св. Климент Охридски“, С.
- Христов, Хр., П. Павлов, П. Кацамунска, (2007), Основи на публичната администрация, УИ „Стопанство“, С.

- Христов, Хр., (2008), Управление на публичния сектор, УИ „Стопанство“, С.
- Б. ДОПЪЛНИТЕЛНА / ADDITIONAL**
- Босае, Д., Демке, Кр, (2005), Предизвикателства към морално-етичните норми на поведение в държавите членки на ЕС, ЕИПА, Холандия.
- Павлов, П., (2007), Алтернативи за институционална трансформация на държавното управление, Серия „Знание“, УИ на ВСУ „Ч. Храбър“, В.
- Панайотов, Д. (съст.), (2018), Власть, управление и обществено развитие, НБУ, С.
- Реформите в публичния мениджмънт на страните от ОИСР, ВСУ, 2000
- Т. Танев и С. Петров (съст.), (2021), Административната справедливост като елемент на доброто управление (Сборник с доклади от Четвърта международна конференция по публична администрация), под ред. Ст. Йотов и А. Славов, УИ „Св. Климент Охридски“, С. ***
- Fry, Brian R., Mastering Public Administration – From Max Weber to Dwight Waldo, Chatham House Publishers, Inc., 1989.
- Katsamunska, P., (2018), Selected Readings in Comparative Public Administration, (A Guidance Manual for Students in the Bachelor Degree Program “Administration and Management taught in English”, Publishing Complex of UNWE, Sofia.
- Katsamunska, P., (2016), Selected Readings in Public Administration, (A Guidance Manual for Students in the Bachelor Degree Program “Administration and Management taught in English”, Publishing Complex – UNWE, Sofia.
- Peters, G., B., Savoie, D., Governance in the Twenty-first Century, Revitalizing the Public Service, Canadian Centre for Management Development/McGill-Queen’s University Press, 2000.
- Peters, B. G., The Politics of Bureaucracy, Longman Inc., 1989
- Peters, B. G., The Future of Governing, 2nd ed., revised, University Press of Cansas, 2001.
- Pierre, J., Peters, B., G., Governance, Politics and the State, Macmillan Press Ltd., 2000.
- Pollitt, C., Bouckaert, G., Public Management Reform: A Comparative Analysis, 2nd ed., Oxford, 2000.
- Suwaj, Patrycja J., Hans J. Rieger, (eds.) Public Integrity: Theories and Practical Instruments, NISPAcee Press, 2009.

МОДУЛ 3. РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ

A. ОСНОВНА / BASIC

1. Докова, С., Глобализъм и регионално развитие, ИК на УНСС, С., 2014
2. Докова, С., Территориално и административно устройство, „Нора 2000“, С., 2014
3. Докова, С., К. Петров. Геоидемография, УИ „Стопанство“, С., 2013
4. Докова, С., К. Петров. Геоикономика и регионално развитие. УИ „Стопанство“, С., 2011
5. Докова, С., К. Петров. Регионално развитие и регионална политика. „Авангард Прима“, С., 2012
6. Николов, Г. Държавни политики и стратегии за регионално развитие. ИК на УНСС, С., 2016
7. Николов, Г. Държавни политики и стратегии. „Нора 2000“, С., 2014
8. Цонков, Н., Развиващи се региони и пазари, ИК на УНСС, С., 2016

B. ДОПЪЛНИТЕЛНА / ADDITIONAL

1. Бяла книга за модернизиране на българската администрация. Съвет за модернизация на българската администрация. С., 2005
2. Георгиев, Р. Регионални общински несъответствия. „Планета 3“. С., 2012
3. Георгиев, Р. Стратегиране и конкурентоспособност. Принт Медия. С., 2013
4. Георгиев. Л., Децентрализацията – разбирана и правена. ВСУ „Черноризец Храбър“, В., 2004
5. Дечев, Т. Взаимодействие между институциите и индустрислните отношения, КИА. П., 2012
6. Докова, С., Г. Николов. Електронно правителство. „Нора 2000“, С., 2014
7. Докова, С., Территориално и административно устройство – проблеми аспекти, „Тракия-М“, С., 2010
8. Закон за администрацията
9. Закон за предотвратяване и разкриване на конфликт на интереси.
10. Закон за регионалното развитие и Правилник за неговото прилагане.

11. Национална стратегия за регионално развитие на Република България
12. Ръководство за стратегическо планиране и разработване на политики, МС, С., 2010
13. Стойчев, К., Локализационни подходи за регионално развитие, УИ „Св. Климент Охридски“, С., 2012
14. Hollanders, H., N. Es-Sadki, Innovation Union Scoreboard 2014, Enterprise and Industry, EC, UNU-MERIT, 2014
15. Innovation Policy. A Guide for Developing Countries, Public Disclosure Authorized, World Bank, 2010
16. Kotter, J., A Sense of Urgency, Harvard Business Press, 2008

Учебната програма е приета на заседание на катедра „Управление“ от 18.01.2020 (Протокол №.....).

The course syllabus is approved by the Department Council of „Management“ on 18.01.2020 (Record №).

Автор

Lecturer

проф. д-р Надя Миронова,
prof. Nadya Mironova, Ph.D.

проф. д-р Матилда Александрова,
prof.
Matilda Alexandrova, Ph.D.

проф. д-р Поля Кацамунска,
prof. Polya Katsamunskaya, Ph.D.

доц. д-р Георги Николов,
assoc.prof. Georgi Nikolov, Ph.D.

Ръководител катедра
Head of Department

.....
проф. д-р Надя Миронова
prof. Nadya Mironova, Ph.D.)